

ÉQUILIBRER SON MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE



Après une décennie de recherche empirique, le référentiel « Modèles socio-économiques d'intérêt général »¹ a été publié en 2019. Il rend compte de la diversité des enjeux et des pratiques innovantes. Afin de permettre à chacun de se les approprier à partir de sa propre expérience, la démarche M.E.D.O.C. a été expérimentée et évaluée. Approche pédagogique et méthodologique innovante, elle offre un panel de Méthodes, d'Exemples, de Données, d'Outils et de Compétences afin d'élaborer le parcours d'usage qui correspond à ses besoins. Cette fiche pratique en résume le mode opératoire.

SAVOIR ACTIVER LES 3 LEVIERS DE SON MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE !

Le modèle socio-économique correspond aux moyens nécessaires pour conduire et pérenniser une action. Il se caractérise par la structure des coûts et des ressources pour réaliser l'ensemble des projets d'une organisation. L'économie au sens littéral, c'est « l'équilibre de la maison ». En pratique, cet équilibre repose sur un **trépied** : **les richesses humaines, les ressources financières et les alliances stratégiques.**



Face à l'accroissement des besoins sociétaux et à la raréfaction des ressources, tous les modèles socio-économiques sont en transformation. Pour relever ce défi, il est essentiel de comprendre comment activer ces trois leviers, voire comment les hybrider.

Cela vous concerne ? Partez à la découverte de la diversité de la capitalisation mise à votre disposition pour vous informer, vous former et vous permettre d'agir efficacement !

¹) Référentiel « Modèles socio-économiques d'intérêt général » (Le RAMEAU, septembre 2019)

Ces outils ont été développés en partenariat avec :



S'APPROPRIER LES ENJEUX ET LES PRATIQUES INNOVANTES

LES ENJEUX DE TRANSFORMATION DES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES

Parfaitement décrit dans les Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations-Unies, le changement systémique que nous vivons concerne **tous les acteurs, dans tous les domaines, sur tous les territoires**. Les transitions économiques, sociales, environnementales et sociétales exigent de revoir tous les modèles pour les rendre à la fois plus créateurs de valeur et plus frugaux.

La pérennité de son action dépend donc de la capacité de chacun à anticiper et à maintenir l'« équilibre de sa maison ». En ce sens, le modèle socio-économique peut se traduire autour de **trois impacts** : la cohérence de l'articulation des ressources pour assurer une **performance durable**, l'anticipation des besoins pour être en **capacité d'innover** et la valorisation des résultats pour **créer la confiance** par une meilleure cohésion des acteurs impliqués. C'est donc un levier stratégique de tout Projet.

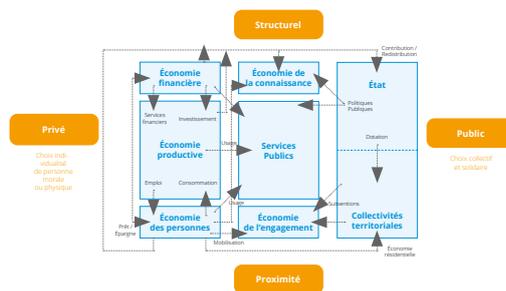
LA DIVERSITÉ DES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES

Pour définir sa propre trajectoire socio-économique, il est nécessaire de savoir se situer dans son écosystème.

Une vision systémique de l'économie permet de comprendre à la fois sa(s) valeur(s) et celles des autres acteurs afin de mieux (ré)inventer les synergies à mettre en oeuvre pour assurer son développement en créant **plus de valeur**, mais aussi en favorisant une **plus grande frugalité**.

Cette approche globale permet de mieux (re)définir la manière d'activer et de transformer ses propres leviers d'action. Elle permet aussi d'identifier comment les hybrider sans perdre de vue ses propres objectifs.

La vision systémique de l'économie



FAIRE LEVIER SUR LES 3 PILIERS POUR TRANSFORMER SON MODÈLE

Les 3 piliers de tous modèles socio-économiques jouent un rôle spécifique. Chacun peut être diversifié et intensifié en fonction des activités de son organisation :

 **Les richesses humaines** impliquées permettent de disposer des engagements et des compétences indispensables pour réaliser ses projets. Elles doivent être adaptées tant aux spécificités de l'organisation qu'aux aspirations propres à chacun.

 **Les ressources financières** permettent de mobiliser les moyens nécessaires pour agir au quotidien. Une diversité de solutions existe pour couvrir les différents besoins. Une bonne connaissance des possibles est indispensable pour les diversifier.

 **Les alliances stratégiques** permettent de bénéficier de synergies avec d'autres acteurs, voire d'éviter certains coûts. Elles deviennent un levier de plus en plus structurant, tant pour accélérer les transitions que pour créer plus d'impacts.

C'est dans l'articulation des trois piliers que se situe **« l'équilibre » d'une organisation**. Pour être pertinent et pérenne, ce barycentre doit être adapté aux spécificités de chaque projet et évolutif dans le temps.

La réflexion sur son modèle socio-économique s'inscrit dans une démarche stratégique : comment se projette-t-on ? quelle est son ambition ? quels sont les moyens à mobiliser pour la réaliser ? La démarche M.E.D.O.C. (Méthodes, Exemples, Données, Outils & Compétences) vous permet de cheminer à votre rythme, en fonction de vos propres rites, grâce au kit pratique « Transformer son modèle socio-économique ».

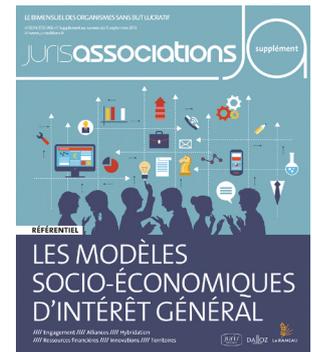
UN KIT PRATIQUE POUR PASSER À L'ACTION !

Vous souhaitez **travailler à l'équilibre de votre modèle socio-économique**, le **kit pratique « Transformer son modèle socio-économique »** est fait pour vous ! Il est composé d'une méthode, d'un parcours pédagogique, ainsi que de la **plateforme de capitalisation « Trajectoires socio-économiques »** pour élaborer votre propre cheminement.

UN DOCUMENT DE RÉFÉRENCE POUR SE SITUER

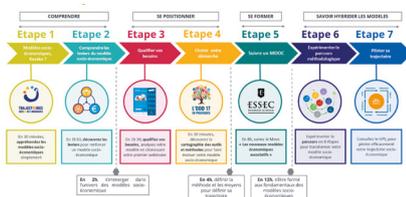
Le **référentiel** « Modèles socio-économiques d'intérêt général » fait la pédagogie des **spécificités des différents modèles**. C'est le fruit d'une décennie d'expérimentations innovantes co-pilotées avec les institutions, les réseaux de référence et les acteurs de terrain. Vous y trouverez 3 parties :

- « Voyage en pays socio-économique » vous fera (re)découvrir les concepts clés et de la diversité des réalités qui se cachent derrière la notion de modèle socio-économique,
- « Spécificités des modèles socio-économiques d'intérêt général » vous éclairera sur les modèles d'intérêt général et l'activation des 3 leviers,
- « Cheminer avec les bons outils » vous aidera à engager concrètement une démarche de transformation de votre modèle.



UN PARCOURS PÉDAGOGIQUE POUR FAIRE VOS PREMIERS PAS

Parcours découverte
« Qualifier son modèle socio-économique »



Pour vous accompagner dans la qualification de votre modèle socio-économique, le Ministère de l'Éducation Nationale et Le RAMEAU vous proposent un **parcours pédagogique en 7 étapes**. Il vous aidera à y voir plus clair sur vos enjeux et les leviers à activer pour qualifier votre modèle à travers des exemples inspirants. **En 2 heures**, vous serez en mesure de vous immerger dans l'univers des modèles socio-économiques ainsi que dans la spécificité de ceux d'intérêt général. **En 4 heures**, vous pourrez définir la méthode et les moyens qui sont adaptés à votre profil d'acteur, à vos objectifs d'action et à votre maturité. **En 12 heures**, vous êtes formés aux fondamentaux des modèles socio-économiques.

UN ESPACE DE CONNAISSANCES PARTAGÉ



La **plateforme « Trajectoires socio-économiques »** propose une démarche simple et pratique pour **comprendre, s'informer, se former, agir et accompagner** les acteurs, actions et alliances d'intérêt général. Différents parcours d'usage permettent de se situer et de (re)définir sa trajectoire socio-économique en fonction de son profil, de ses objectifs et de sa maturité. Vous y trouverez notamment :

- L'accès au **cycle de webinaires mensuels** « Vers de nouveaux équilibres socio-économiques » pour incarner la diversité des possibles au travers d'exemples inspirants,
- Un **module de gouvernance** pour mettre en débat les questions de modèles socio-économiques au sein de vos instances,
- Un **parcours méthodologique** pour concevoir et transformer votre trajectoire socio-économique en 8 étapes,
- De **très nombreuses ressources** pour vous accompagner dans votre cheminement.

Zoom sur les richesses humaines : Issue de la mission ministérielle « accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales », **la boîte à outils « l'engagement des salariés »** spécifie les caractéristiques de la mobilisation dans les projets d'intérêt général. Cette rencontre entre l'envie d'engagement des personnes, l'implication de leur employeur et l'action engagée au sein d'une organisation d'intérêt général est un espace privilégié de rencontres inspirantes et d'actions innovantes.



ALLER PLUS LOIN !

En 2015, les Nations-Unies ont adopté les Objectifs de Développement Durable (ODD). Le 17^{ème} Objectif nous interroge collectivement sur la contribution de chacun dans un monde en transformation systémique. Il nous invite à faire alliance lorsqu'aucune solution n'est possible sans une large mobilisation. [L'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance](#) en France a qualifié, mesuré et illustré **les pratiques en terme de performance, d'innovation et de confiance**.

POUR VOUS SITUER DANS VOTRE ÉCOSYSTÈME

Les fiches « **ACTEURS** » vous permettent de connaître les pratiques des [collectivités territoriales](#), des [entreprises](#), des [associations](#) et des [fondations](#).

Les fiches « **REPÈRES** » de l'Observatoire des partenariats vous donne [un éclairage des données](#) :

- Par domaine (16 fragilités étudiées),
- Par acteurs (7 profils d'acteurs interrogés),
- Par territoire (13 régions analysées).

Écosystème d'acteurs



POUR ACTIVER DES COOPÉRATIONS INNOVANTES

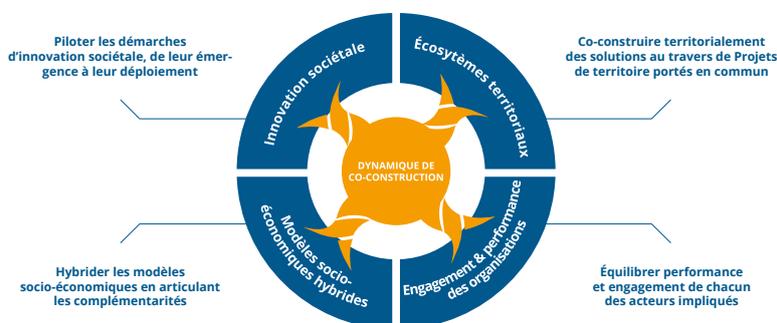
Les fiches « **Méthodes** » vous permettent de définir votre parcours d'usage de la capitalisation partagée sur les pratiques partenariales innovantes. Véritable [mode opératoire](#) pour définir le chemin qui est pour vous le plus pertinent, ces fiches vous permettent d'explorer [la boussole de l'ODD 17](#) rapidement et efficacement à partir des 8 portes d'entrée possibles selon vos préférences.

Boussole ODD 17



POUR AGIR EFFICACEMENT

Les fiches « **ACTIONS** », comme celle-ci, vous permettent rapidement de vous focaliser sur votre objectif prioritaire. Choisissez le vôtre... et retrouver [son chemin d'accès](#) sur la plateforme odd17.org !



Pour rester informé sur l'actualité, recevez toutes les semaines le « **Jeudi de l'ODD 17** » ([inscription gratuite](#)).

Retrouvez les Méthodes, Exemples, Données, Outils et Compétences du faire alliance sur la plateforme www.odd17.org

