

## Tissage d' Initiatives – Fondation de France Centre-Est

### Présentation

La Fondation de France Centre Est est la 1<sup>ère</sup> fondation régionale créée par la Fondation de France en 1976. Elle couvre 16 départements (Auvergne-Rhône-Alpes, Côte-d'Or, Doubs, Jura, Saône-et-Loire). Le programme « Dynamiques territoriales » a mobilisé 13 personnes de la Fondation régionale (2 salariés et 11 bénévoles experts) et un accompagnateur prestataire, chargé de l'ingénierie de co-développement.

Le territoire du Nord Isère a été retenu pour ce programme.

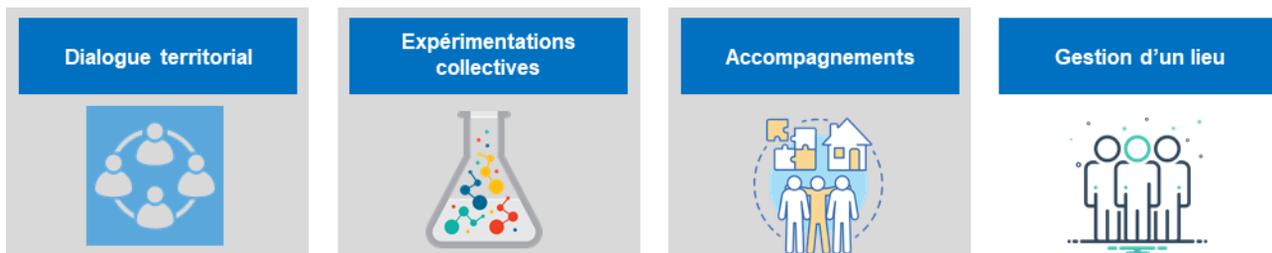
### Données clés

- Création en 1976
- 5 salariés & 30 bénévoles
- 48 fondations abritées
- Soutien de 1 240 projets en 2019
- Budget philanthropie de 19 M€ en 2019

### Objectifs

- Développer le pouvoir d'agir des habitants
- Dynamiser le développement social, socio-économique et culturel du territoire Nord Isère

### Missions de catalyse territoriale



### Programme « Dynamiques territoriales »

La Fondation de France est le 1<sup>er</sup> réseau philanthropique de France. Depuis 2015, elle expérimente le programme « Dynamiques Territoriales » sur 6 territoires-pilotes avec une approche qui complète l'organisation thématique traditionnelle. Ce format soutient les associations par un « appel à projets » et favorise l'émergence d'idées qu'elles viennent d'un groupe déjà constitué (sous forme d'association ou non) ou de personnes physiques par un par un « appel à idées ».

Chaque Fondation régionale a disposé d'une dotation d'1M € sur 5 ans, pour mettre en œuvre ce programme au sein de son territoire-pilote.

### Genèse de « Tissage d'initiatives »

La Fondation de France Centre Est a lancé en 2016 son programme « Tissage d'initiatives », comme un levier de développement social et socio-culturel du Nord de l'Isère, au travers du développement du pouvoir d'agir des habitants.

Ce territoire a été retenu pour 5 constats partagés :

- Territoire vaste et complexe de 8 intercommunalités, à la fois rural et urbain entre Lyon et Grenoble, multiplicité des acteurs aux relations complexes à appréhender.
- Augmentation récente du nombre de nouveaux habitants (ayant un accès difficile au logement sur Lyon ou Grenoble)
- Territoire en mutation rapide dans le domaine de l'économie et des transports
- Présence de problématiques sociales croisées : mobilité, isolement, grand âge, accueil de jeunes enfants
- Potentiel important de dynamique associative, mais peu de projets déposés à la Fondation de France

### Analyse & perspectives

- Capacité de la Fondation de France à prendre des risques pour soutenir l'innovation, à donner sa chance à l'idée
- Ce programme a préfiguré une nouvelle forme d'intervention de la Fondation de France, plus transverse et plus territoriale encore
- Coopération territoriale : opportunité et apprentissage de faire avec d'autres acteurs
- Transmission : ce programme a réveillé le potentiel associatif, qui pourrait davantage bénéficier des 32 appels à projets thématiques

Enjeu majeur sur le mode d'action et le rôle de la Fondation de France : comment développer encore notre efficacité et notre efficience pour développer le pouvoir d'agir sur un territoire en considérant l'échelle locale et territoriale et en privilégiant une approche du soutien non thématique, en se mettant en position de faciliter les coopérations entre acteurs grâce à notre approche toujours neutre des enjeux, des acteurs, des besoins et des relations

## Activités

Une équipe locale a été constituée avec 11 bénévoles de la Fondation de France, dont une référente et 3 correspondants locaux, habitant le nord de l'Isère. La Fondation a informé par courrier tous les maires de ce territoire, et a pris contact avec les principaux acteurs économiques et sociaux (comme la CCI, la FCS).

Ensuite, la Fondation a diffusé 2 fois par an sur ce territoire un appel à projets, auprès de collectifs structurés (associations, collectivités locales) et un appel à idées, auprès des habitants.

Le **renforcement du lien social** et la **prévention de l'isolement** sont les thématiques majeures des projets et idées soutenus par la Fondation de France en Nord Isère.

A partir de 2019, une phase de maturation est engagée en lien avec des acteurs-ressources locaux (ADIE, France Active, ...) et les porteurs d'idées et de projets soutenus dans le cadre du programme. Plusieurs rencontres successives sont organisées entre ces acteurs par la Fondation de France Centre-Est pour développer leur interconnaissance, travailler ensemble sur des enjeux territoriaux et envisager l'avenir en favorisant des collaborations durables entre les acteurs. Un diagnostic partagé du territoire est mis en commun et les discussions se poursuivent pour dessiner des perspectives à ce programme, avec un besoin majeur : aider le territoire à être plus résilient.

Le contexte de la crise sanitaire a amené l'équipe régionale à faire évoluer le contenu de l'appel à idées et à projets 2020 pour soutenir le territoire face aux conséquences sociales de la crise.

La Fondation de France Centre-Est a ensuite décidé de prolonger d'un an le programme jusqu'en 2021. L'appel à projets s'est orienté en 2 phases spécifiques en 2021 :

- 1<sup>er</sup> semestre : soutien de personnes vulnérables et d'initiatives au service d'un territoire résilient
- 2<sup>e</sup> semestre : financement de projets facilitant le réseau d'acteurs ressources au bénéfice des porteurs d'initiatives du territoire.

## Moyens mobilisés

### Moyens financiers

- Dotation d'1 M€ sur 5 ans par la Fondation de France

### Moyens humains

- 1 prestataire externe pour accompagner l'appel à idées
- 1 référent salarié & 10 bénévoles de la Fondation de France, dont 3 correspondants locaux
- 2 collaborateurs salariés de la Fondation de France Centre-Est (déléguée générale et chargée de coordination programmes)
- Evaluation des impacts par l'équipe nationale de la Fondation de France
- Rencontres régulières avec des acteurs ressources du territoire

### Communication

- Presse locale
- Réunions publiques avec les maires et les habitants,
- Site internet de la Fondation de France et réseaux sociaux (Facebook dans un premier temps, puis LinkedIn à partir de 2020)

## Impact

### Performance des organisations

- Soutien de + 67 idées et projets (données 2016-2020)
- + 80 000 habitants concernés par ces projets et initiatives citoyennes, qui ont rayonné sur 20% du territoire Nord Isère

### Innovation

- 1<sup>er</sup> programme transversal et territorial de la Fondation de France, décliné en Nord Isère
- Dynamisation du territoire avec la mise en œuvre de nouveaux projets (lien social, prévention de l'isolement) : exemple du café du lien à Charantonnay – café associatif, culturel, solidaire et intergénérationnel

### Confiance

- Développement de projets par les personnes du territoire
- Synergies avec les acteurs ressources du territoire